

# ***PRODUCER COOPERATION SEEN***



***Antoni Bandrés***  
**DANONE Spain**

*November 28th, 2017*



[\*antoni.bandres@danone.com\*](mailto:antoni.bandres@danone.com)



**Milk Director Spain**



**Board Member**

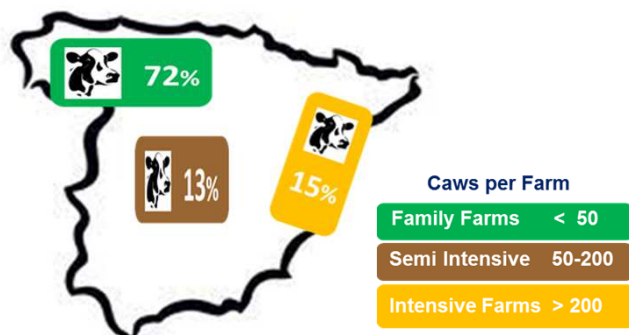


**Board Member**

# SNAPHSOT DAIRY SECTOR IN SPAIN

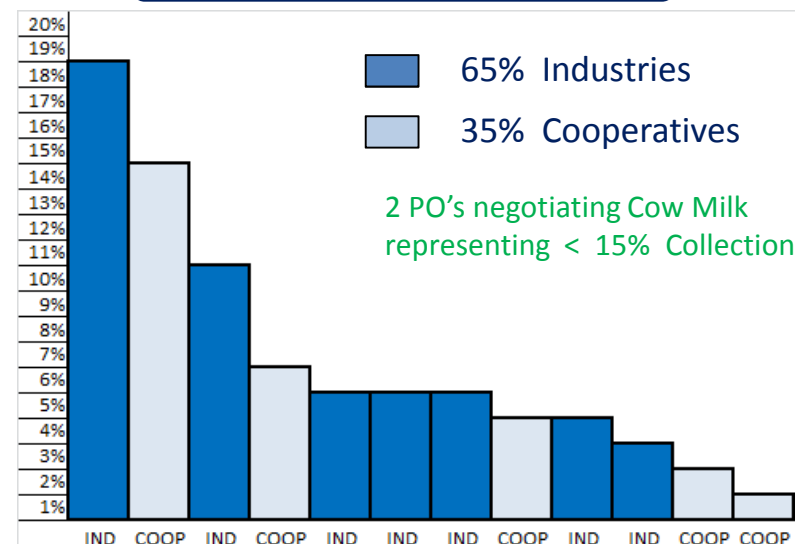
## PRODUCTION

- **6,9 MTons** (+2% vs 2015)
- **4% EU Production**
- **15.400 Farms** (-6% vs 2015)
- **450 Tons/Farm → 50 cows**
- **Few Big Cooperatives**

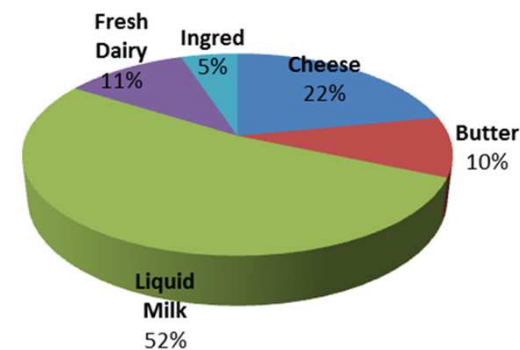


- **Local Production covers 2/3 Dairy Consumption**

## COLLECTION



## TRANSFORMATION

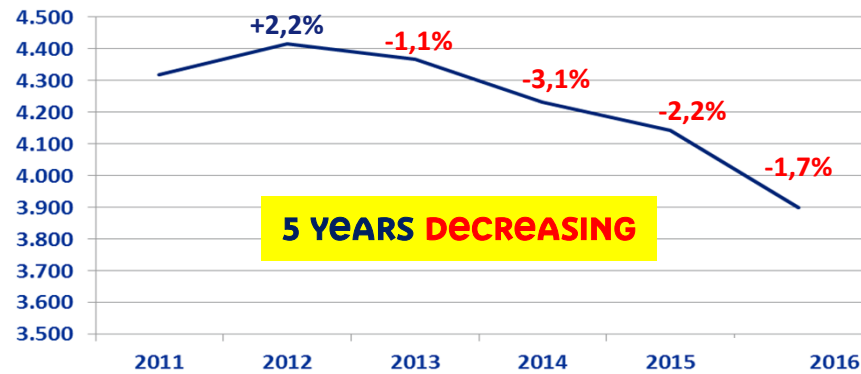


**BUSINESS to CONSUMER : Driven by Milk & Cheese**

# SNAPHSOT DAIRY SECTOR IN SPAIN

## CONSUMPTION

MERCADO LÁCTEOS - Ventas Volumen (M.tns)



SOURCE: IRI 2017

YTD 2017: -0,7%

## MEDIA & SOCIAL LIFE

### ANTIMILK TREND



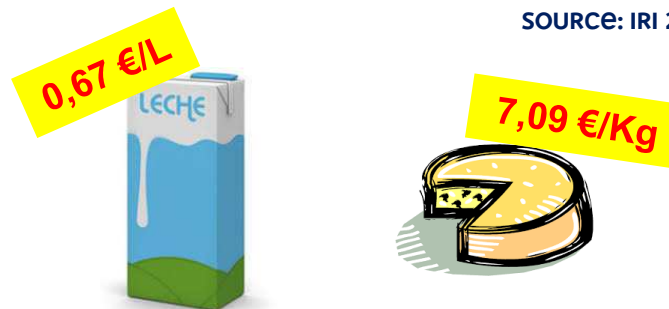
### FARMERS CONTINUITY



### LOCAL ORIGIN

## ON THE SHELF

SOURCE: IRI 2017



**LOW PRICE IS THE FIRST DRIVER FOR RETAILERS & CONSUMERS**

# COMMON CHALLENGES

## DAIRY SECTOR



- **DAIRY ESSENTIAL IN DIET**
- **CONSUMERS PRODUCT VALORISATION**
- **MARKET VOLATILITY**
- **FARMERS SUCCESSION**
- **NATURE PRESERVATION**



MMO Economic Board

**CIVIL DIALOGUE  
GROUP ON MILK**







**DANONE**  
Leche y Ganaderías  
Sostenibles



SHARED WITH FARMERS, PO, ADMINISTRATION



YOGUR CON FERMENTOS NATURALES  
**DANONE**

**NUESTRO OBJETIVO: LECHE Y GANADERÍAS SOSTENIBLES**

Apostamos por la producción nacional y de proximidad.  
100% leche fresca recogida diariamente en las granjas.

Tenemos una relación con los ganaderos que va mucho más allá del vínculo comercial. Es una colaboración mutua a largo plazo que favorece el relevo generacional en las granjas, y desarrollamos acciones de calidad y eficiencia.

Apostamos por un modelo de leche sostenible que vela por el medio ambiente, impulsando proyectos para reducir los gases de efecto invernadero y fomentamos el bienestar animal.

Conoce más en  
[www.alimentasonrisas.es](http://www.alimentasonrisas.es)

Agustín y Alberto Cabo, ganaderos.  
30 años colaborando con Danone

REIVINDIQUEMOS  
**LO BUENO**



SHARED WITH CONSUMERS

\*Los cultivos vivos de yogur son para la digestión en las personas con problemas para digerir la lactosa

# FARMER RELATIONSHIP



**4 Pillars**



**TRUST !!!**



# PO COOPERATION

*Since 2014*



## Strengths

- Professional Negotiation
- Market Knowledge
- Supply Capacity
- Farmer Pedagogy
- Transparency & Trust

## To Improve

- Challenges beyond Price
- Volumes management
  - accuracy with estimations
  - smooth seasonality
- Openness for different Contractual Models for different Clusters of Farmers



*[antoni.bandres@danone.com](mailto:antoni.bandres@danone.com)*

